



Van stevige basis naar strategische impact in audit en rechtmatigheid

Met de praktijkgerichte trainingen van Segment ontwikkel je jouw vakmanschap doelgericht en met vertrouwen.

Leertraject Audit, Rechtmatigheid & Governance



Van stevige basis naar strategische impact

Als opleider voor de **lokale overheid** helpen wij professionals door heel gemeenteland hun vakmanschap versterken.

Binnen het domein Financiën en Bedrijfsvoering bieden we een compleet aanbod voor interne auditors. We bieden een **samenhangend leertraject** waarmee professionals groeien vanuit een stevige basis naar strategische impact en governance.

Of je nu starter bent of al ervaring hebt: kies de opleiding die past bij jouw fase in professionele ontwikkeling.



Basis

Leergang Interne Auditor VIC

In 6 dagen interne auditor VIC

- Volledige interne audit uitvoeren
- Auditwerkplan opstellen en toepassen
- Rechtmatigheid toetsen binnen diverse domeinen
- Stevige basis in VIC en interne controle

Duur: 6 dagen | **Vorm:** Open inschrijving & Inhuis

Voor professionals die starten met VIC of een stevige auditbasis willen leggen.



Verdieping

Verdiepingstraining Interne Auditor VIC

Versterk je impact als interne auditor

- Positioneer VIC binnen de organisatie
- Schrijf strategische auditrapportages
- Creëer draagvlak voor verbetermaatregelen
- Groei naar strategisch gesprekspartner

Duur: 2 dagen | **Vorm:** Open inschrijving & Inhuis

Voor auditors met ervaring die hun rol willen verdiepen en hun invloed willen vergroten.



Specialisatie

Specialisatietrainingen

Frauderisicoanalyse

Van risicobewustzijn naar bestuurlijke weerbaarheid

Duur: 4 dagdelen | Open inschrijving & Inhuis

Een soepel lopende accountantscontrole – het kan!

Heldere afspraken, een goede voorbereiding en effectieve samenwerking maken het verschil

Duur: 4 dagdelen | Open inschrijving & Inhuis

Veel deelnemers starten met de leergang en vervolgen binnen 1–2 jaar met de verdiepingstraining.



Leergang Interne Auditor VIC

In 6 dagen interne auditor VIC

Gemeenten, provincies en waterschappen zijn verantwoordelijk voor de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening.

Dat vraagt om stevige interne controle én actuele VIC-kennis.

In deze leergang leiden wij je in zes dagen op tot een professionele interne auditor. Je ontwikkelt de benodigde kennis én werkt direct aan een auditwerkplan dat je kunt toepassen in je eigen organisatie.

Na afloop kun je:

- ✓ Een **volledige interne audit** uitvoeren binnen het publieke domein
- ✓ Een **auditwerkplan** opstellen én effectief uitvoeren
- ✓ **Rechtmatigheid** toetsen binnen diverse domeinen, waaronder het sociaal domein en (Europese) aanbestedingen
- ✓ De basis van **IT-audits** begrijpen en toepassen binnen de interne beheersorganisatie
- ✓ Effectief **adviseren** en helder communiceren binnen de organisatie

Resultaat: je kunt verschillende processen toetsen op rechtmatigheid aan de hand van een auditwerkplan.

Programma

Dag 1: De auditfunctie en het auditproces

Dag 2: De controle in de praktijk

Dag 3: Rechtmatigheid Sociaal Domein

Dag 4: Vaardigheden: omgaan met weerstand, adviseren en communiceren

Dag 5: Rechtmatigheid en (EU)-aanbestedingen

Dag 6: IT-audit en evaluatie van de interne controle

Liever een beknopter programma? Bekijk dan de training: Plannen en uitvoeren van verbijzonderde interne controles

Voor wie?

Voor professionals die betrokken zijn bij de uitvoering van VIC binnen gemeenten, provincies, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen, zoals medewerkers Planning & Control, (assistent-)controllers en kwaliteitsmedewerkers.

Ervaring met processen of VIC is een pré, maar niet noodzakelijk.

Leren van professionals uit de praktijk

Onder begeleiding van ervaren docenten uit het gemeentelijke werkveld en publieke domein:



William Lagendijk
(Registeraccountant)



Frank Bosma
(Financial Professional)



Tanja Wilhelm
(coach communicatie en verandering)





Verdiepingstraining Interne Auditor VIC

Versterk je impact als interne auditor

Van uitvoerend controleren naar adviserend en strategisch meedenken. Deze training is bedoeld voor auditors die hun rol willen verstevigen en hun invloed binnen de organisatie willen vergroten.

Je verdiept je in VIC-processen, versterkt je positie binnen het krachtenveld van bestuur en management en ontwikkelt vaardigheden om bevindingen overtuigend over te brengen en verbetermaatregelen duurzaam te borgen.

Na afloop:

- ✓ **Positioneer je VIC stevig** binnen de organisatie
- ✓ Stel je een **flexibel en toekomstbestendig controleplan** op
- ✓ Schrijf je **heldere en doelgroepgerichte auditrapportages**
- ✓ Communiceer je bevindingen effectief en **creëer je draagvlak**
- ✓ Meet en borg je de effectiviteit van **verbetermaatregelen**
- ✓ Werk je **oplossingsgericht** aan complexe praktijkcasussen

Resultaat: Je groeit van uitvoerend auditor naar strategisch gesprekspartner.

Programma

Dag 1: Verdieping in VIC-processen

- Rollen en positionering van de VIC
- Controleplan, rechtmatigheidsverantwoording en rapportages

Dag 2: Communicatie en borging

- Omgaan met bevindingen en weerstand
- Doorontwikkeling van VIC (VIC 3.0)
- Effectieve borging van verbetermaatregelen

Voor wie?

Voor professionals met ervaring in VIC die hun rol willen verdiepen en strategischer willen positioneren binnen de organisatie.

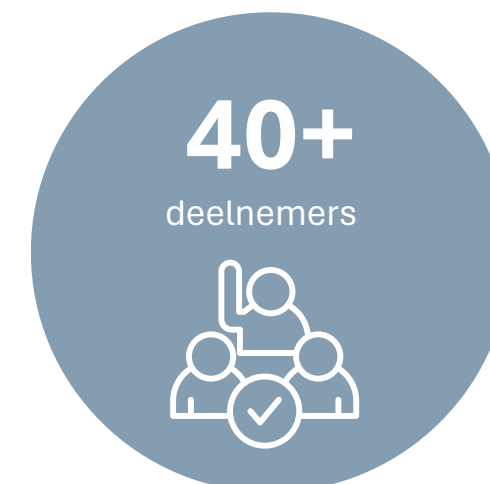
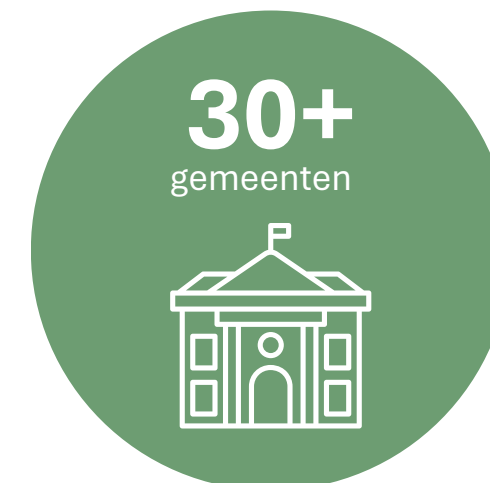
Deelnemers beschikken over basiskennis van VIC en hebben ervaring met interne audits.

Leren van professionals uit de praktijk

Onder begeleiding van ervaren docenten uit het gemeentelijke werkveld en publieke domein:



Willem Schuitenmaker
(finance professional
accountancy)





Specialisatietraining Frauderisicoanalyse

Van risicobewustzijn naar bestuurlijke weerbaarheid

Frauderisico's raken niet alleen processen, maar ook vertrouwen, reputatie en bestuurlijke verantwoordelijkheid. Binnen het publieke domein wordt steeds nadrukkelijker gevraagd om aantoonbare fraudebeheersing.

In vier dagen leren we je hoe je frauderisico's systematisch analyseert, bestuurlijk duidt en vertaalt naar effectieve beheersmaatregelen. Met ruimte voor eigen casuïstiek en directe toepasbaarheid binnen jouw organisatie.

Na afloop:

- ✓ Voer je een **gestructureerde frauderisicoanalyse** uit binnen jouw organisatie
- ✓ **Benoem en prioriteer je kwetsbaarheden** in processen en beheersing
- ✓ Vertaal je risico's naar passende en proportionele maatregelen
- ✓ Adviseer je management en bestuur over fraudebeheersing
- ✓ Draag je bij aan een **integere en weerbare organisatie**

Resultaat: Je versterkt niet alleen de interne beheersing, maar ook het bestuurlijk vertrouwen.

Programma

Dagdeel 1: Fraude in het publieke domein

Dagdeel 2: Methodiek van frauderisicoanalyse

Dagdeel 3: Van analyse naar beheersmaatregelen

Dagdeel 4: Adviseren en bestuurlijke duiding

Voor wie?

Voor ervaren professionals die betrokken zijn bij rechtmatigheid, interne controle, risicomanagement of auditing.

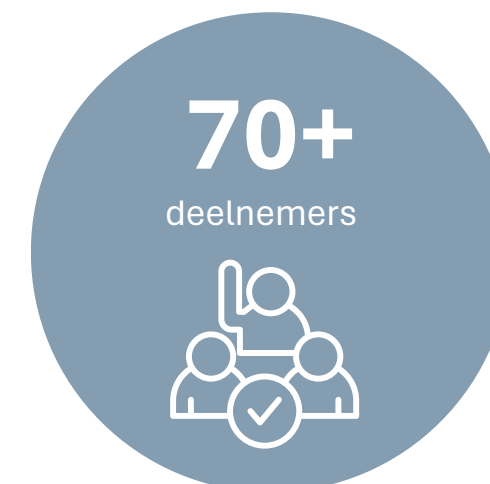
Geschikt voor concerncontrollers, teamleiders financiën, VIC medewerkers en (financieel) controllers.

Leren van professionals uit de praktijk

Onder begeleiding van ervaren docenten uit het gemeentelijke werkveld en publieke domein:



Erwin Damhuis
(Auditor)





Specialisatietraining Accountantscontrole

Grip op het controleproces en samenwerking met de accountant

Wij ondersteunen organisaties bij het optimaliseren van de accountantscontrole.

Training

Een soepel lopende accountantscontrole – het kan!

Een efficiënte accountantscontrole vraagt om meer dan een goede interne beheersing. Heldere afspraken, een goede voorbereiding en effectieve samenwerking maken het verschil tussen een stroef en een soepel proces.

Na afloop:

- ✓ Structureer je het controleproces effectief
- ✓ Voorkom je knelpunten en vertraging
- ✓ Versterk je de samenwerking met de externe accountant

Resultaat: Structuur in het proces, vertrouwen in de uitkomst.

Programma

- Positionering en belang van de accountantscontrole
- Praktische afstemming met accountant en organisatie
- Verschil tussen 'moeten' en 'toegevoegde waarde'
- Jaarrekeningproces in samenhang
- Het constructieve gesprek met de accountant

Deze training is te volgen via een open inschrijving en als een Inhuis training.

Voor wie?

Professionals die betrokken zijn bij het coördineren van de jaarrekening, zoals Planning & Control, (concern)controllers en jaarrekeningcoördinatoren.

Leren van professionals uit de praktijk

Onder begeleiding van ervaren docenten uit het gemeentelijke werkveld en publieke domein:



Willem Schuitenmaker
(finance professional
accountancy)

Deze gemeente ging je voor:



De manier van opleveren heeft het allemaal veel overzichtelijker en duidelijker gemaakt.

Gemeente Oosterhout | Edwin Branderhorst

De uitdaging:

De verplichte accountantscontrole van de gemeentelijke jaarrekening verloopt niet altijd even soepel. Met vertraging, ergernissen en soms hogere kosten tot gevolg. Kan dit ook makkelijker en sneller in de toekomst?

De oplossing:

De training 'Een soepel lopende accountantscontrole - het kan!' kan hierbij zeker helpen! Deze training is een combinatie van theorie en praktijk en biedt veel ruimte om eigen casuïstiek aan te dragen.

[Lees hier meer over hun ervaring >](#)

Leren bij Segment

Praktijkgericht met direct effect

Bij Segment geloven we dat ontwikkeling pas echt waardevol is als deze zichtbaar wordt in de praktijk. Daarom zijn onze trainingen altijd praktijkgericht en daarmee direct toepasbaarheid binnen de publieke sector.

We combineren actuele kennis met herkenbare casuïstiek uit gemeenten, provincies en andere publieke organisaties. Geen standaardverhalen, maar concrete handvatten waar je direct mee aan de slag kunt.

Blended Learning

Bij Segment werken we met blended learning: een combinatie van online leren en klassikale bijeenkomsten. Deelnemers bereiden zich vooraf online voor met een artikel, kennisclip of korte e-learning. Tijdens de lesdag besteden we meer tijd aan verdieping. We bespreken praktijkvoorbeelden en wisselen ervaringen uit. Tussen de bijeenkomsten door passen deelnemers het geleerde toe in hun eigen praktijk en reflecteren ze daarop.

Onze docenten zijn nauw betrokken bij de praktijk van het openbaar bestuur. Zij brengen hun kennis en ervaring actief in tijdens de bijeenkomsten. Door de persoonlijke interactie en herkenbare casussen kunnen deelnemers van elkaar leren. En kunnen ze het direct vertalen naar hun eigen werk.

Met deze vorm van blended learning ontstaat een betrouwbaar en praktijkgericht leerproces dat deelnemers helpt om nieuwe kennis direct en met vertrouwen in hun werk toe te passen.

Leren van professionals uit het publieke domein

Onze docenten hebben ruime ervaring binnen gemeenten, provincies en andere publieke organisaties. Zij kennen de bestuurlijke context, de politieke gevoeligheden en de dagelijkse praktijk van control en audit. **Die praktijkervaring zorgt voor verdieping, realisme en herkenning.**

Inhuis: afgestemd op jouw organisatie

Naast open inschrijvingen verzorgen wij veel trainingen incompany. Samen bepalen we de focus, werken we met eigen vraagstukken en sluiten we aan op jullie specifieke organisatiecontext.

Een inhuis traject bij Segment betekent:

- ✓ Inhoud afgestemd op jullie praktijk
- ✓ Ruimte voor gezamenlijke casuïstiek
- ✓ Versterking van samenwerking binnen teams
- ✓ Directe toepasbaarheid in de eigen organisatie

In gesprek over jouw vraagstuk?

Elke organisatie is anders. Daarom denken we graag met je mee over wat past bij jouw situatie — of het nu gaat om een individuele opleiding of een inhuis traject.

Wij werken met korte lijnen en persoonlijk contact en zoeken samen naar de beste oplossing. **Neem gerust contact op voor een vrijblijvend gesprek.**



Marwan Yaghdi
Opleidingsadviseur Financiën

Tel: 033 43 45 082 | 06 57 36 82 89
E-mail: m.yaghdi@segment.nl